السلطة الوطنية الفلسطينية

نحو استراتيجية وطنية لتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد في فلسطين

مؤتمر الشبكة العربية لتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد
"الاستراتيجيات الوطنية لمكافحة الفساد ودور المعنيين في تفعيلها"

د. محمود أبو الرب
وفد فلسطين

صنعاء- اليمن 26-27 تموز 2010

ديوان الرقابة المالية و الإدارية
State Audit & Administrative control Bureau

مشروع خطة استراتيجية وطنية لتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد في فلسطين

الرؤيـــــة

مجتمع فلسطيني معزز للنزاهة ومكافح للفساد

الرسالـة

تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد وفق الممارسات الدولية الفضلى

القيم الجوهرية

النزاهة - الشفافية – المساءلة

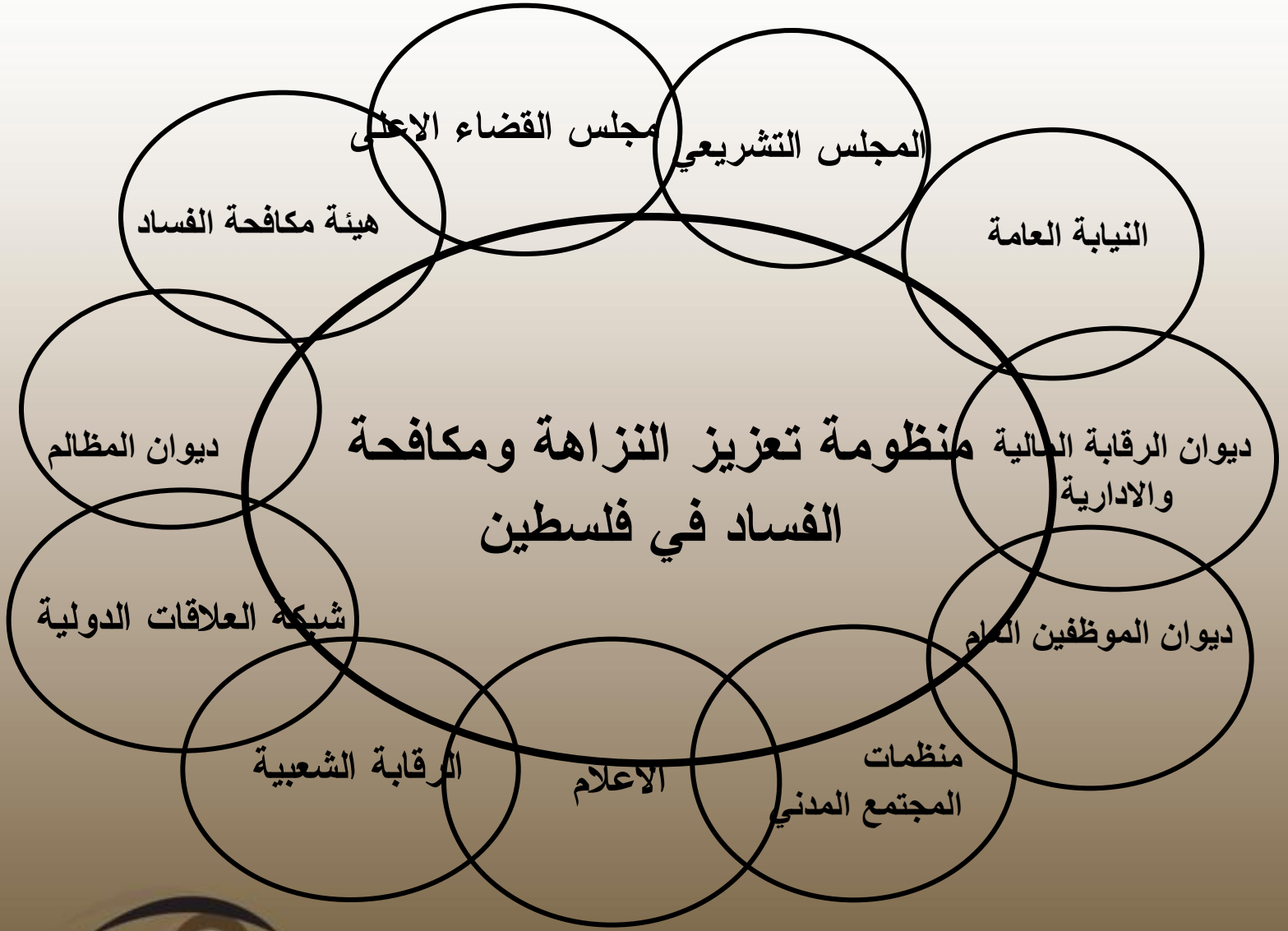
- الابداع – التجديد – المعرفة – التميز

الأهــداف الاستراتيجية

1. ضمان النزاهة والشفافية والوضوح في الاداء العام
2. حوكمة المال والقطاع العام
3. تعزيز السياسات المعززة للنزاهة والمكافحة للفساد .
4. تعزيز المعرفة المجتمعية بقواعد النـزاهة والشفافية والمساءلة ومكافحة الفساد.
5. تعزيز العلاقات مع الهيئات المحلية والعربية والأجنبية والدولية التي تعنى بتعزيز النزاهة و مكافحة الفساد.

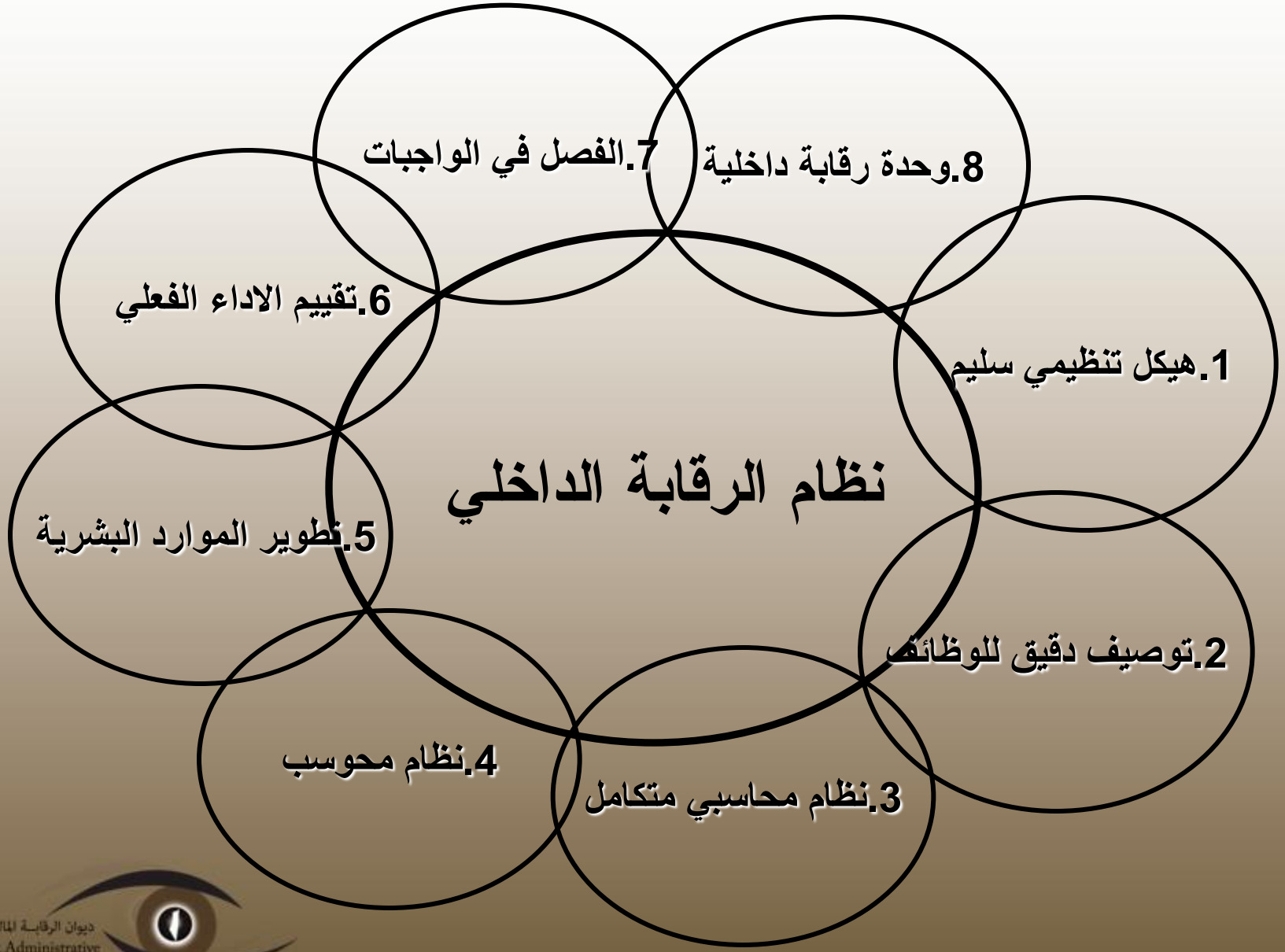
ديوان الرقابة المالية و الإدارية
State Audit & Administrative control Bureau

منظومة تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد في فلسطين



ديوان الرقابة المالية و الإدارية
State Audit & Administrative control Bureau

عناصر نظام الرقابة الداخلي وقياسها كميا



ديوان الرقابة المالية و الإدارية
State Audit & Administrative control Bureau

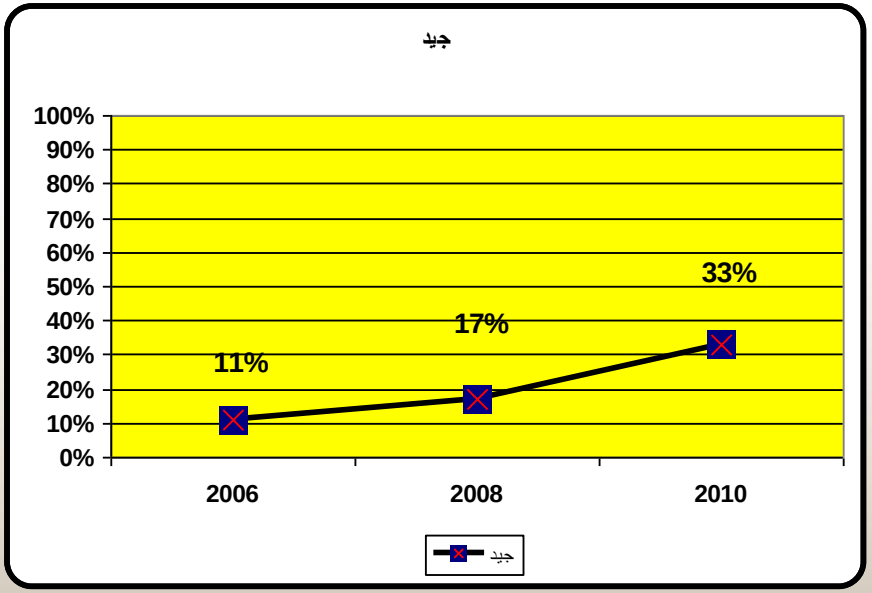
قياس نجاعة (فعالية) الرقابة والتدقيق الحكومي
(حوكمة المال العام)

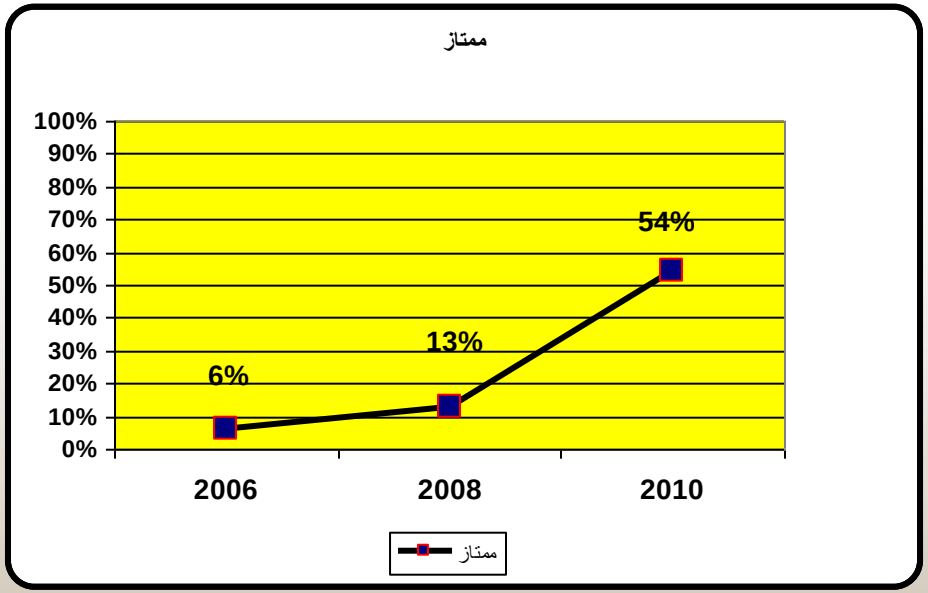
قياس درجة الثقة في مقومات نظام الرقابة الداخلي في المؤسسات الفلسطينية.

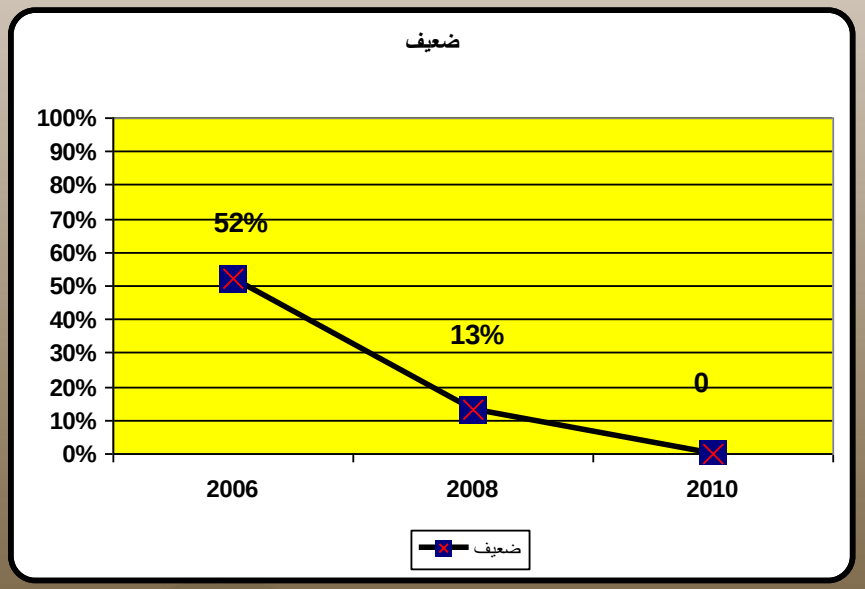
نتائج الرقابة خلال الاعوام 2006-2008-2010

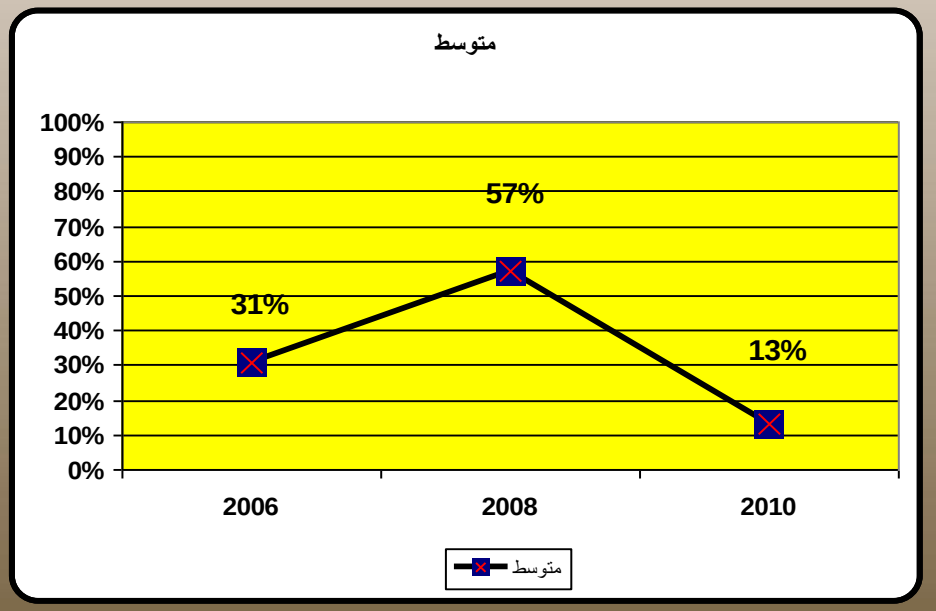
السنة	ممتاز	جيد	متوسط	ضعيف
2006	%6	%11	%31	%52
2008	%13	%17	%57	%13
2010	%54	%33	%13	0

ديوان الرقابة المالية و الإدارية
State Audit & Administrative control Bureau
facb@facb.gov.ps



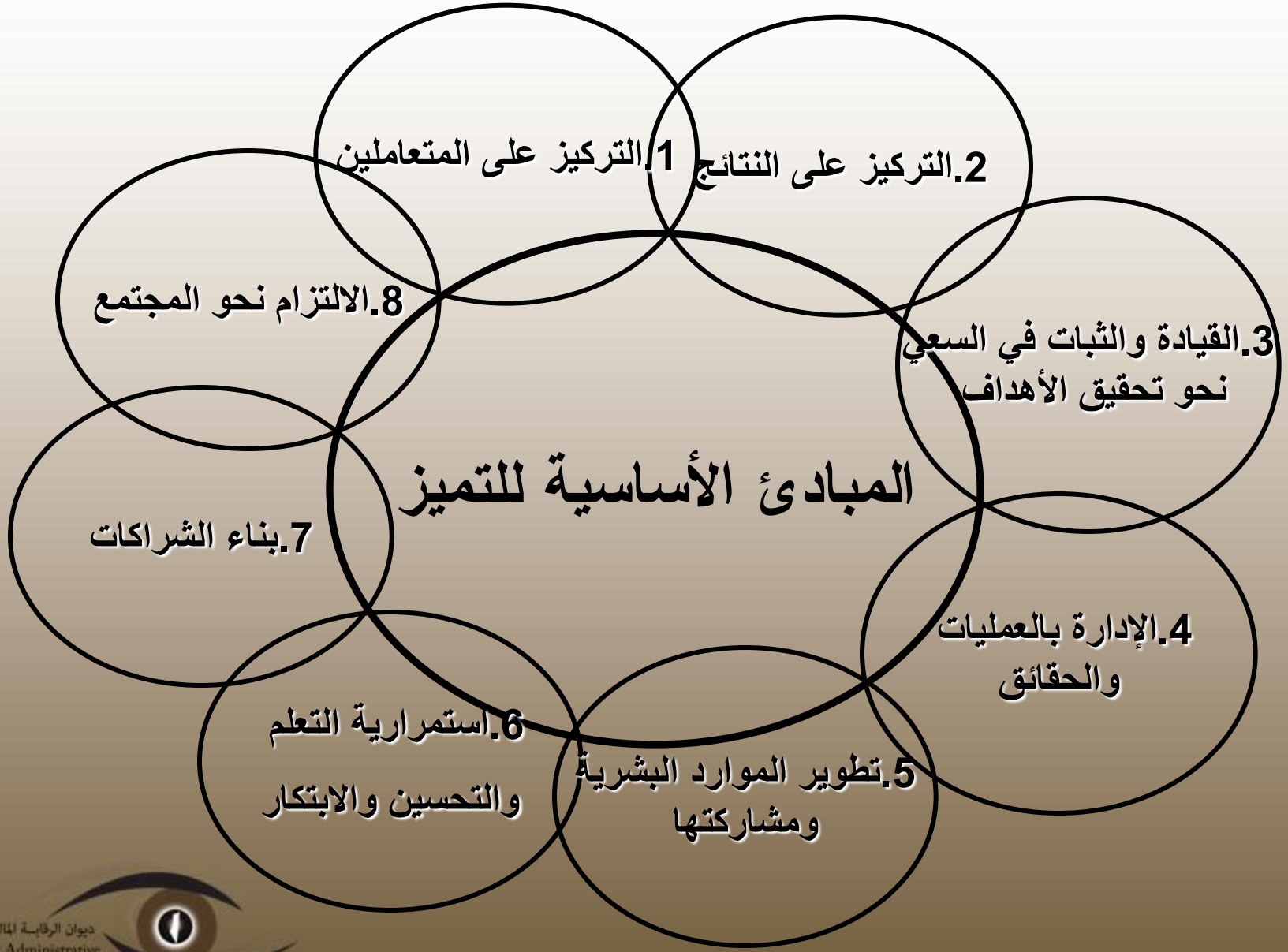






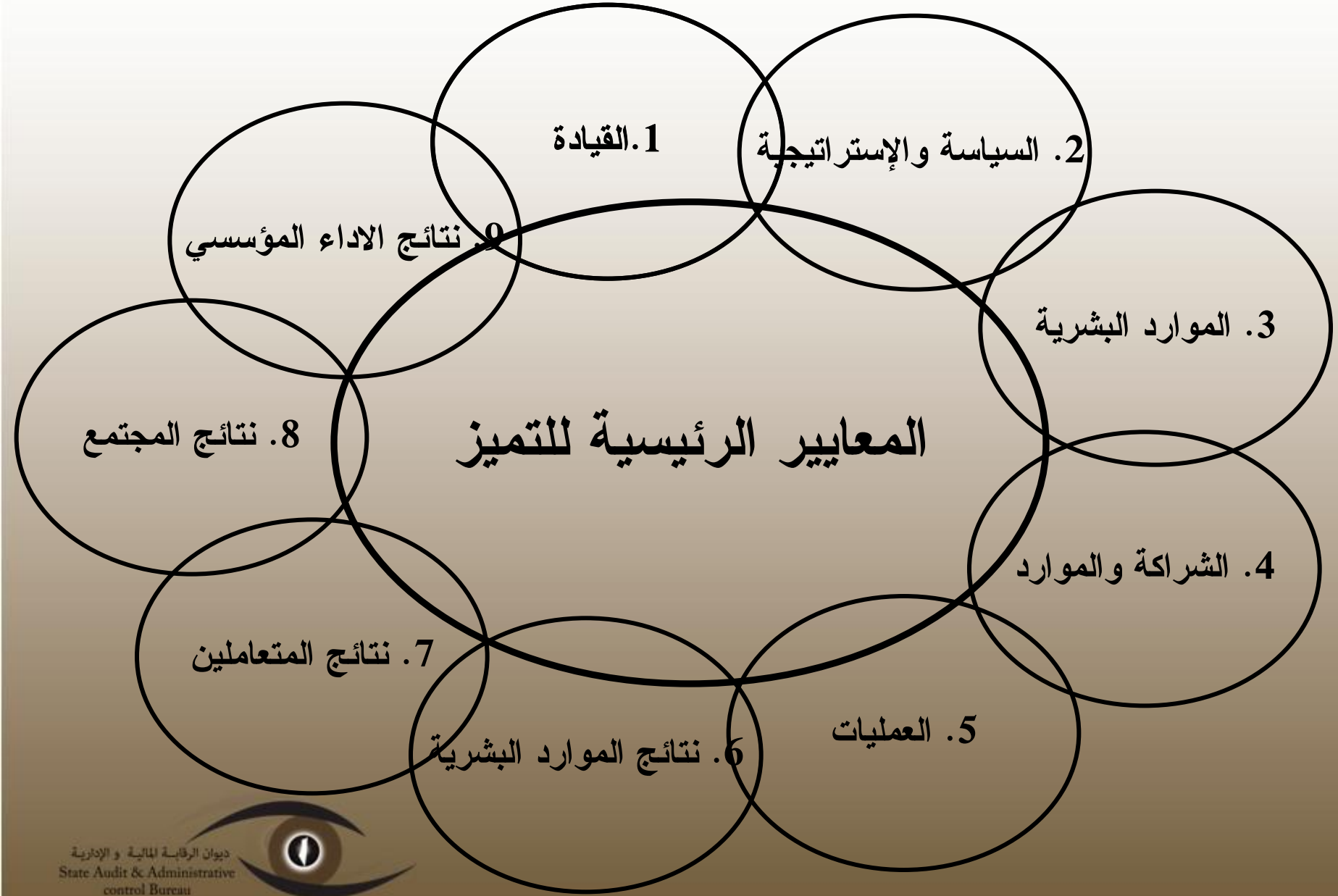
ديوان الرقابة المالية و الإدارية
State Audit & Administrative
control Bureau

المبادئ الاساسية للتميز العالمي



ديوان الرقابة المالية و الإدارية
State Audit & Administrative control Bureau

المعايير الرئيسية للتميز العالمي وقياسها كمياً



ديوان الرقابة المالية و الإدارية
State Audit & Administrative control Bureau

نموذج التميز وحوكمة القطاع العام

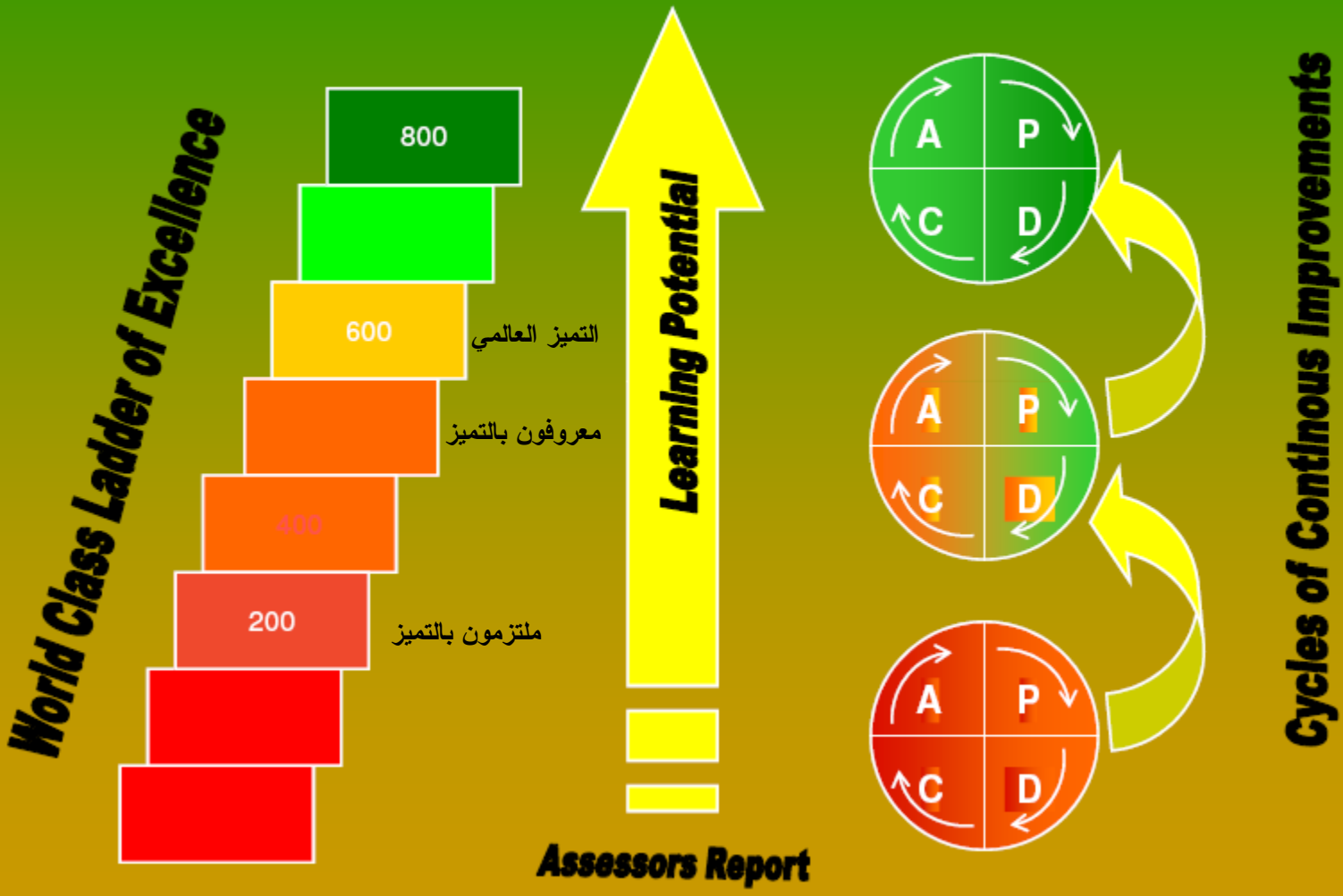
1. قياس القيمة المضافة الحقيقية في التطور الاداري للمؤسسات الحكومية بشكل كمي لتعظيم قيمتها .
2. بناء المؤسسات بكفاءة ورفع جودة الاداء المؤسسي .
3. تعزيز الشفافية والنزاهة والمساءلة في اتخاذ القرارات والوقاية من الفساد ومكافحته بفعالية
4. تعظيم القيمة المضافة الحقيقية للمساعدات المالية والفنية الخارجية .
5. المشاركة الشاملة والفعالة لجميع المعنيين في عملية البناء المؤسسي وتعزيز الانتماء .

نموذج التميز الأوروبي (EFQM)



ديوان الرقابة المالية و الإدارية
State Audit & Administrative control Bureau

سلم التميز من خلال نشاطات التقييم والتحسين المستمر



ديوان الرقابة المالية والإدارية (ملتزم بالتميز) حصل على 242 نقطة.

حوكمة القطاع العام اساس لتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد

1. توفرالارادة السياسية لدى أصحاب القرار
2. انتشار الثقافة القائمة على ان الموظف العمومي هو خادم لمصلحة الوطن والمواطن
3. وضع وتنفيذ استراتيجية وطنية شاملة قائمة على التميز في جودة الاداء
4. بناء وتعزيز مجتمع المعرفة واقتصاديات المعلومات
5. اطلاق العنان لحرية الرأي والتفكير والتعبير
6. انتشار التعليم والتعلم راقي النوعية

ديوان الرقابة المالية و الإدارية
State Audit & Administrative control Bureau

حوكمة العمل داخل ديوان الرقابة المالية والادارية

بدأ ديوان الرقابة بتطبيق نموذج التميز في ديوان الرقابة للانتقال من رقابة النظام الى رقابة الاداء

م	المعيار الرئيسي	مجموع علامات المعيار الرئيسي من 100		الوزن النسبي للمعيار		محصلة علامة المعيار المعدلة
1	القيادة	30	X	%10	=	30
2	الإستراتيجية	25	X	%10	=	25
3	العاملين	30	X	%10	=	30
4	الشراكات والموارد	30	X	%10	=	30
5	العمليات	72	X	%10	=	27
6	نتائج المتعاملين	20	X	%15	=	30
7	نتائج العاملين	17	X	10%	=	17
8	نتائج المجتمع	12	X	10%	=	12
9	نتائج الأداء المؤسسي	27	X	15%	=	41
	المجموع النهائي من 1000					

ديوان الرقابة المالية و الإدارية
State Audit & Administrative control Bureau

الوزارة	2006	2008	الربع الاول2010	التقدير	أداء نظام الرقابة الداخلي
وزارة المالية	%91	%90	%94	ممتاز	تحسن
مجلس الوزراء	%55	%74	%90	ممتاز	تحسن
وزارة التربية والتعليم العالي	%73	%77	%87	ممتاز	تحسن
وزارة النقل والمواصلات	%77	%65.5	%86	ممتاز	تحسن
وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	%64	%69	%85	ممتاز	تحسن
وزارة الأشغال العامة	%57	%57	%84	ممتاز	تحسن
وزارة الشباب والرياضة	%57	%47	%83	ممتاز	تحسن
وزارة الداخلية	%56	%27	%80	ممتاز	تحسن
وزارة الشؤون الاجتماعية	%46	%55.5	%80	ممتاز	تحسن
وزارة العمل	%86	%80	%78	ممتاز	تراجع
وزارة الاقتصاد الوطني	%55	%55	%78	جيد	تحسن
وزارة الصحة	%66	%75.5	%78	جيد	تحسن
وزارة شؤون المرأة	%60	%73	%74.4	جيد	تحسن
وزارة التخطيط	%62	%62	%74	جيد	تحسن
وزارة الزراعة	%66	%66.6	%72	جيد	تحسن
وزارة السياحة	%45	%58.8	%70	جيد	تحسن
وزارة الثقافة	%55	%64	%67	متوسط	تراجع
وزارة العدل	%33	%54	%66.6	متوسط	تحسن
وزارة الحكم المحلي	%58	%56	%66	متوسط	تحسن
وزارة الأسرى والمحررين	%42	%53	%65	متوسط	تحسن
وزارة الإعلام	%56	55.5%	%64	متوسط	تحسن
وزارة الأوقاف	%37	%42	%61	متوسط	تحسن
وزارة الشؤون الخارجية	%60	%42	%57	متوسط	تحسن
درجة الثقة	%59	%61	%76	جيد	تحسن

ديوان الرقابة المالية والإدارية
State Audit & Administrative

لنجعل من إخفاقاتنا في مكافحة الفساد

ثمنـــاً

لتعزيز النزاهة

ديوان الرقابة المالية و الإدارية
State Audit & Administrative
control Bureau